

**ASSOCIATION POUR LA PRESERVATION DE  
L'ENVIRONNEMENT ET LE PROGRES SOCIAL.**

**Chaîne de Solidarité (SARKAN ZOUMOUNTSI)**

Déclarée selon le récépissé n° 00303/RDA/J06/RAPP du 16/09/94

B.P. : 6319 Tél. (237) 221-50-74 tél:(237) 757-62-78 Email: acs\_94fr @ yahoo.fr  
2031 Rue Lamido HAMOA YAOUNDE - CAMEROUN

**ETUDE SUR L'ORGANISATION ET LE FONCTIONNEMENT  
D'UNE ASSOCIATION DE DEVELOPPEMENT  
LE CAS DE SARKAN ZOUMOUNTSI A YAOUNDE**

# **I - PRESENTATION GENERALE**

## **1- Contexte Socio-Politique**

Avant les années 1990, le Cameroun était un pays socialement très stable, l'unité nationale était un acquis et la paix sociale une réalité. Les subventions diverses et allocations étaient gratifiées par l'Etat aux différents secteurs de la vie nationale ; en l'occurrence l'Education nationale, l'Enseignement Supérieur, la Recherche, la Santé, l'Agriculture ; ..... Mais, avec l'avènement des phénomènes conjugués de la démocratie et de la crise économique avec leurs conséquences inévitables sur la stabilité sociale, tout a basculé du jour au lendemain

En effet, avec la double dévaluation des salaires, l'allégement du personnel de l'Etat, l'Economie systématique de toutes les allocations, subventions et bourses jadis gratifiées par l'Etat, et la résurgence des débats et guerres à caractères tribaux, les citoyens camerounais en général se sont retrouvés à l'opposé de ce qu'ils pouvaient espérer d'une société bien organisée.

Ainsi donc, les déperditions scolaires, la recrudescence des cas de maladies et de décès, le grand banditisme, la corruption généralisée des pratiques et des mœurs, trouvent alors leurs origines dans le mal être du citoyen camerounais.

C'est donc face à ce trouble de comportement lié comme nous l'avons souligné ci-dessus aux phénomènes de la crise économique et de la pauvreté que le mouvement SARKAN ZOUMOUNTSI voit le jour.

Précisément, l'Association est née en 1995 à Yaoundé. SARKAN ZOUMOUNTSI, comme son nom l'indique signifie « CHAINE DE SOLIDARITE » en langue Haoussa. Elle est une Association Apolitique et à but non lucratif, son siège social est fixé à Yaoundé et elle dispose des représentations dans d'autres villes camerounaises telle que Douala par exemple.

## **2- Les Objectifs de SARKAN ZOUMOUNTSI.**

A la création de l'Association, les principaux objectifs visés sont : d'une part,

- La Lutte contre la pauvreté et la déperdition scolaire,
- L'Amélioration du niveau d'instruction des populations défavorisées
- La Viabilisation du cadre de vie des populations par la préservation de l'environnement.
- L'Encadrement des orphelins et enfants abandonnés ;
- Et surtout les promotions des idéaux de paix, de tolérance et de respect des différences.

D'autre part, SARKAN ZOUMOUNTSI avait pour mission la promotion du développement au sein des couches socialement défavorisées ; et dans cette optique là, la priorité se trouvait d'abord dans la résolution du problème crucial du chômage des jeunes ; ensuite, il fallait créer et encourager des activités génératrices des revenus en faveur des femmes dans les ménages et des jeunes filles en déperdition scolaire, car ces dernières représentaient la couche la plus défavorisée même de nos cibles.

### **3- Les Cibles de notre Association**

Les principales cibles en faveur desquelles nous déployons nos actions sont d'abord la jeunesse, ensuite les femmes dans les ménages, les jeunes filles victimes des mariages précoces ou en déperdition scolaire ; cependant dans une autre mesure, nous pouvons affirmer que notre cible est la population toute entière dans la mesure où les actions en faveur de la modification des comportements dans une Société est une affaire de tous et de chacun, dans ce cas nous ne nous limitons pas qu'aux seules cibles ci-dessus citées.

Néanmoins, nous déterminons bien ici que les caractéristiques sociales de ceux qui bénéficient de nos actions sont : la pauvreté, la violence, le chômage, l'insalubrité, la déviance.

### **4- Les Fondateurs du Mouvement SARKAN ZOUMOUNTSI.**

L'idée de créer une chaîne de solidarité en faveur de nos frères en détresse est née à partir d'un groupe de personnes issues des couches sociales différentes et des confessions religieuses différentes, mais qui ont tous la même vision du sens de développement et du bien être des êtres humains.

En effet, nous pouvons citer parmi ces membres fondateurs Mr SALISSOU MOHAMA, Mr MERIGA ISSA, Mr MAHAMA SALISSOU IBRAHIM, MALAM IBRAHIM (Imam dans la Ville de Yaoundé), CHEICK ISMAÏLA AWAL (Imam et Conseiller des Affaires Religieuses dans la Ville de Yaoundé), Mr MOHAMAN SANI, Mr NDONGO FRANCOIS, Mr MOUHAMADOU SANI et IBRAHIM THOMAS.

La présence dans ce collège des fondateurs des personnes des confessions religieuses différentes prouve combien de fois les limites de notre mouvement sont difficilement matérialisables.

Aujourd'hui la direction du mouvement est assurée par des personnes suivantes :

- Ibrahim Mahama Salissou: Coordinateur Général
- Mohaman Rabiou: Coordinateur Adjoint
- Abas Ousman: Secrétaire Général
- Haman: Secrétaire General Adjoint :
- Mouamadou Sany: Trésorier Général
- Ibrahim Thomas: Commissaire aux Comptes

Et six Conseillers composés d'Oulémas (érudits), Imams et chefs de quartier.

Bien que le siège social de notre Association soit fixé dans la ville de Yaoundé, les actions en faveur de nos cibles ne se limitent pas qu'à cette seule ville, nos activités s'étendent sur plusieurs autres localités où nous avons soit des antennes locales ou alors nous menons des activités périodiquement.

## **5- Ressources et Moyens d'Action de SARKAN ZOUMOUNTSI**

Pour mener à bien nos actions sur le terrain, nous avons rassemblé au sein de notre mouvement des ressources d'ordre financier et matériel pour matérialiser dans le concert nos idées et actions

### **a- Les Ressources d'Ordre Moral.**

Moralement, les ressources dont regorge notre Association sont les Imams (Chefs religieux musulman), les Conseillers religieux qui maîtrisent des codes juridiques et théologique en Islam.

Les actions de ces derniers nous permettent de fonctionner selon le code de vie en Islam.

Ces personnes ressources agissent par le biais de la prédication Islamiques. Il s'agit ici de sensibiliser toute les population en général et nos cibles en particulier sur le bien fondé du développent de l'esprit, en soulignant que l'homme n'est pas seulement présent au monde par son corps, il c'est aussi par son esprit, nous soulevons ici ce problème de l'entraide entre les frères dans une Société, et dans ce sens Allah ( le Miséricordieux) dit dans le saint coran, au chapitre II, Verset 177 : « La piété ne consiste pas seulement à tourner votre face vers l'orient ou vers l'occident. L'homme bon est celui qui croit en Dieu, au jour dernier, aux anges, aux livres, et aux prophètes. Celui qui pour l'amour de Dieu donne de son bien à ses proches, aux orphelins, aux pauvres, aux voyages, aux mendiants et pour le rachat des captifs. Celui qui s'acquitte de la prière celui qui fait l'aumône, ceux qui remplissent leurs engagements ; ceux qui sont patients dans l'adversité, dans le malheur et au moment du danger.

Voilà ceux qui sont juste !

Voilà ceux qui craignent Dieu »

De plus, un Hadith du Prophète MOUHAMAD (Paix et Bénédiction d'ALLAH sur lui) nous rapporte que : « Dans leur communion et leur mutuelle affection, les croyant sont pareils aux membres d'un même corps. Qu'un seul vienne à souffrir c'est l'organisme tout entier qui se trouve en proie à la maladie et la fièvre. »

Voici donc ceux sur quoi notre mouvement tire ses ressources spirituelles : le bien être de tous.

### **b- Ressources Financières et Matérielles de SARKAN ZOUMOUNTSI.**

Les ressources financières de notre chaîne de solidarité proviennent de :

- La contribution de ses membres
- Les activités culturelles (l'Association a en son sein un groupe d'animation qui produit des théâtres et des jeux )
- La Subvention de l'Union Européenne à travers le programme FOURMI qui consiste à une approche participative et contributive des population.
- La Subvention de la banque Islamique de Développement qui a financé le Micro projet en faveur des femmes .

## **C- Les Moyens d'Actions**

Pour mener à bien notre mission et atteindre nos objectifs nous nous servons des moyens suivants :

- La sensibilisations par le biais des affiches et des causes éducatives, des conférences débats, des séminaires, des prêches.
- Nous contribuons à la création ou à l'amélioration des infrastructures sanitaires , sociales, culturelles et scolaires.
- Nous organisons des manifestations sociaux culturelles .

## **II – ANALYSE DES PRATIQUES DE SARKAN ZOUMOUNTSI**

Aujourd'hui, dans nos pays dit en « voie de développement » la notion de développement et de bien être social est toujours appréciée à partir de la quantité de richesse matérielle que ce pays peut ou alors accumuler indépendamment de comment est-ce qu'on a pu accumuler ce bien . ceci veut dire que le développement est véritablement et exclusivement concentrer sur l'importance de la croissance économique, le reste peut venir après. Est-ce donc cela le véritable sens du développement humain ?

Nous nous retrouvons ici dans un système capitaliste où la seule chose qui compte c'est le profit immédiat , le matériel.

Dans un tel contexte, le but de notre association est certes de rechercher le développement, ce bien être des individus dans la société mais pas à n'importe quel prix, car, nous dans SARKAN ZOUMOUNTSI nous agissons suivant un grand guide qu'est l'Islam en général .

Concrètement, notre association tiens des réunions chaque mois avec tous ses membres dirigeants ; il s'agit ici pour elle de faire des enquêtes pour rechercher et retenir des problèmes dont elle juge pertinents dans la société et à la fin elle les classe par ordre de priorité.

A la suite de ces réunions sont organisés des séminaires ateliers qui se tiennent avec les populations concernées pour établir un plan d'action.

### **1-Quelques réalisations de SARKAN ZOUMOUNTSI**

Selon CHEICK ISMAÏLA, Imam à la Mosquée Centrale de Yaoundé et d'après le 1<sup>er</sup> verset du Saint Coran, il est dit : « ALLAH est Miséricordieux et Clément » il est Miséricordieux le jour de la Résurrection et Clément ici bas ; il ne fait aucune distinction entre le Musulman et le Chrétien, le Païens et l'Animiste, et l'enrichit qui il veut et appauvrit qui il veut. Allah a autorisé la cohabitation entre les différentes communautés, le commerce licite parmi elles et le respect et la différence.

Toujours selon le CHEICK ISMAÏLA, toute œuvre que nous pouvons mener au profit des êtres humains ne sera pas vaine, une récompense nous attend au paradis.

Ainsi donc, comme nous l'avons si bien dit à la première partie de notre Etude et à la lumière de notre foi Islamique, notre action est dénuée de tous les intérêts économiques.

a - Réalisation n° 1

En 1996, la Ville de Yaoundé a connu un grave problème des scènes de violences au sein de la grande communauté musulmane. Le problème découle de la divergence des points de vue sur l'islam et ses pratiques entre les Musulmans dits « traditionalistes, conservateurs » appelés couramment en Langue Haoussa « Darika » qui se réclament de la confrérie Tidjania, et les Musulmans dits « Intégristes » appelés en haoussa « Isala » qui eux se réclament de la confrérie wahhabite. Nous entendons ici par confrérie une Association de Laïques fondée sur des principes religieux.

De cette divergence de point de vue entre les Darika et les Isala est née des luttes des destructions des biens entre les frères qui ont longtemps vécu en paix ; et la conséquence fondamentale ici est l'installation d'une haine aiguë ou l'un se méfie de l'autre indépendamment des liens familiaux et affectifs qui les lient.

Dans ce cadre de violence religieuse, nous au sein de notre association, ayant cerné tous les contours du problème avons créé un comité pour la paix. Ce comité était constitué des membres de notre association ; des autorités administratives, des leaders religieux, des leaders d'opinion, et de certains membres de la communauté musulmane.

Il était question pour ce comité de réconcilier par tous les moyens possibles les frères qui, jadis vivaient en paix et en solidarité ; tâche à laquelle nous nous sommes attelés fermement et le résultat a suivi, car au bout de plusieurs jours de négociation, des prêches et des débats religieux, la paix est en fin revenue entre les frères et nous avons ainsi réinstauré un climat de sécurité au sein d'une même famille.

#### b - Réalisation n°2

Toujours sur le plan religieux, SARKAN ZOUMOUNTSI s'est engagé à résoudre un autre problème en 1998 à Yaoundé. Cette fois si, il s'agit d'un problème entre les membres de la communauté musulmane et les membres de l'Eglise baptiste camerounaise. Le problème à son origine était tribal ; deux tribus issues du Nord Cameroun se faisaient la guerre ici à Yaoundé. Nous avons d'une part la Tribu « Haoussa » d'obédience musulmane de la Tribu « Mou fou » d'obédience chrétienne. Concrètement l'association SARKAN ZOUMOUNTSI s'est engagée à réconcilier les deux communautés qui sont toujours appelées à vivre ensemble, et pour ce faire nous nous sommes servis des séances de travail, des rencontres débats avec les membres des deux communautés. A la fin nous avons aussi réinstauré un climat de paix et de sécurité, et une passerelle a même été construite par nos soins pour relier les deux communautés.

#### c- Réalisation n° 3

Sur un autre plan, nos actions en faveur du développement de nos cibles se sont accrues dans :

- La construction des passerelles dans la Ville de Yaoundé pour désenclaver certaines zones isolées et favoriser le rapprochement des populations.
- L'achat d'un mini bus pour le transport des élèves.
- Les causeries éducatives en faveur des femmes ménagères et des jeunes filles.
- La mise sur pied d'un programme de pré-collecte des ordures ménagères, des curages des caniveaux et des balayages des rues.
- La création d'une coopérative d'Epargne et de Crédit.

### **1-Comment est-ce que la Foi influence-t-elle le travail au sein de notre association ?**

a- le cas de la Coopérative

Au sein de notre association, nous avons pris le soin de mettre sur pied une coopérative d'épargne et de crédit pour développer les efforts des uns et des autres.

Cependant, nous devons noter ici que nous sommes partis de la base selon laquelle nous ne pouvons rien proposer qui va à l'encontre de l'Islam ; et dans ce cas il est aussi très important de préciser que les gens ont leurs critères propres du bien être s qui sont toujours différents selon les groupes humains.

Par exemple, dans le cadre du fonctionnement de notre coopérative, l'aspect plus important que nous voulons ressortir c'est que les pratiques que nous avons appliquées sont celles qui sont liées à la loi islamique qui interdit toute recherche d'intérêt usuraire, et effectivement notre but dans cette coopérative n'a jamais été de faire des intérêts, mais de partager les bénéfices et les risques à hauteur égale entre les partenaires ; et à cet effet, ALLAH (Le Miséricordieux) dit dans le Saint Coran : « ceux qui pratiquent de l'intérêt usuraire, ne se tiennent au jour du jugement dernier que comme se tiennent ceux que le toucher de Satan a bouleversé », Chapitre 2 verset 275. Car il est dit que ALLAH a rendu licite le commerce et illicite l'intérêt.

Toujours dans le Saint Coran, il est dit au Chapitre 2 verset 276 à 279 que : « ALLAH anéanti l'intérêt usuraire et fait fructifier les Aumônes et il n'aime pas le mécréant pécheur.

O Croyants ! Craignez ALLAH et renoncez au reliquat de l'intérêt usuraire si vous être croyants et si vous ne le fait pas, alors recevez l'annonce d'une guerre de la part d'ALLAH et de son messenger et si vous vous repentez vous aurez vos capitaux, vous ne lesez et vous ne serez point lésé.

Toutes ses recommandations a entraîné la fermeture de notre coopérative, faute de financement qui devrait nous permettre de fonctionner suivant les règles de la loi Islamique.

En somme, nous pouvons dire à la suite de l'analyse ci-dessus que la recherche de l'intérêt usuraire est formellement interdites par l'Islam ; et il ne profite pas à celui qui le recherche.

#### b- Le cas de la lutte contre le Sida

Dans le cas de la lutte contre le SIDA qui est une bonne œuvre à l'échelle internationale et où tout le monde essaye de mettre la main à la pâte pour freiner l'évolution de ce fléau nous aussi avons apporté notre contribution, mais d'une façon spirituelle que matérielle et suivant le guide Islam.

Dans l'action de lutte contre le Sida, l'un des moyens les plus efficaces et l'utilisation du préservatif ; or la situation de cet instrument de protection au vu de l'Islam est vraiment ambiguë.

En effet, en Islam, le condom (Préservatif) est regardé comme un objet ambigu dans ce sens que en même temps qu'il résout un problème (préserve de la contamination aux MST et VIH ) il crée un autre qui est aussi important autour de lui ; il favorise l'évolution de la

prostitution qui est d'ailleurs sévèrement réprimée par la loi islamique ; et dans ce cas nous au sein de notre association avons refusé le partenariat et même le financement de certains organismes internationaux de lutte et les MST car nous n'avons pas les mêmes visions de la chose même si à la fin nous voudrions atteindre les mêmes objectifs.

Dans un tel contexte, nous avons plus axé nos efforts dans les actions en faveur de la modification des comportements suivant les recommandations islamiques, il faut être fidèle à un seul partenaire.

1-Autres éléments tel que le soutien des institutions religieuses et comment le travail a été planifié.

Sur ce plan, nous recevons assez régulièrement l'appui technique du Centre d'Animation Sociale et Sanitaire (CASS) de Nkolndongo basé à Yaoundé le CASS est une institution religieuse catholique qui, en dehors de l'appui technique qu'elle nous apporte, présente et soutient nos projets auprès des bailleurs de fonds, ce qui nous permet dans la plupart des cas d'exécuter sur le terrain nos projets retenus.

D'autres parts nous avons aussi permanemment le chef religieux de la communauté musulmane (Imams) et de certains Erudits qui, bénévolement orientent et soutiennent nos actions en faveur des populations.

2- Les Raisons de la réussite de nos actions

Plusieurs facteurs rentrent dans les raisons de la réussite de nos actions. Nous pouvons citer entre autre les dirigeants de l'association, l'environnement même dans lequel nous évoluons.

a- Les dirigeants

L'Association SARKAN ZOUMOUNTSI est dotée d'un collège de dirigeants dynamiques et disponibles et dont leur Foi en Islam n'est pas remise en cause.

L'Action des dirigeants de notre association sous la protection de la loi islamique nous permet de dire aujourd'hui que SARKAN ZOUMOUNTSI a dans une certaine mesure participé à l'évolution des comportements au sein de notre société.

b- L'environnement et les caractéristiques de la communauté

Toutes les communautés qui sont nos cibles s'impliquent vraiment dans la recherche des voies et des moyens pour favoriser l'instauration de la paix sociale qui est l'un des piliers importants du développement.

Partant du noyau Islam et de ses préceptes, ces communautés prennent conscience de leur situation et cherchent à l'améliorer. Elles se basent toutes sur nos plans d'action pour se fonder un schéma. Par exemple, dans le phénomène d'intérêt en matière de coopérative, toutes ces communautés ont épousé la vision Islamique de la recherche d'intérêt usuraire.

1-Les difficultés rencontrées

a- La Récupération politique

Evolution dans un système politique caractérisé par le multipartisme, les leaders politiques qui n'avaient aucun plan d'action, fournissaient des efforts pour récupérer et revendiquer la paternité de certaines de nos actions de développement (Construction des passerelles par exemple) qui en fait sont exclusivement les initiatives de SARKAN ZOUMOUNTSI. Il est important de noter ici que nous ne nous réclamons d'aucun parti politique.

#### b- Le PAS (Programme d'Ajustement Structurel)

L'Etat met en pratique certains programmes sans toutefois tenir compte de certains organismes non gouvernementaux . Nous pouvons par exemple citer ici la mise en place de la dimension sociale du PAS qui est le programme social d'urgence qui a consisté à répondre au problème de chômage des jeunes sans tenir compte de certains aspects sociaux économiques et culturels. Ce programme a freiné notre stratégie d'approche participative et contributive à laquelle nos populations adhéraient déjà.

#### c- La non motivation des jeunes

Nous devons noter ici que la jeunesse qui est l'une de nos cibles la plus importante manque souvent d'intérêt pour nos actions. Elle reste cantonner dans son désespoir et pense que toute action est vaine pour changer la situation.

#### d- La Difficulté d'ordre financier

Nous manquons le plus souvent le fond de roulement des projets, sans financement et à nous seuls nous ne pouvons rien produire. C'est le cas par exemple du financement du micro-projet en faveur des femmes ; ici nous devons noter l'incompatibilité de notre système de fonctionnement basé sur l'Islam avec les institutions financières.

### **III – CONCLUSION**

Il ressort de notre Etude que l'association SARKAN ZOUMOUNTSI a atteint son objectif et cela dans plusieurs domaines.

Elle a emmené dans la communauté la notion de développement participative et contributive selon le principe islamique : les hommes doivent se mettre ensemble pour défendre et protéger leurs intérêts.

D'autre part sur le plan spirituel , l'association a favorisé le rapprochement inter-religieux entre Chrétiens et Musulmans. Cohabitation rendue possible grâce aux efforts de toutes les communautés.

Nous notons aussi la mise en place d'une approche type de la gestion des ONG en milieu islamique.

### **Bilan et Perspectives**

A une dizaine d'années d'existence environ , l'idée conductrice de notre mouvement fait encore son chemin. Le bilan de nos actions jusqu'à ce jour est largement positif, nous observons dans les différentes couches de la population, le changement des comportements qui a pour corollaire l'auto- développement des plus démunis.

Cependant, force est de constater que jusqu'à nos jours la majorité des bailleurs de fonds ne se sent pas prête à financer cette forme de développement. Pire encore, aujourd'hui on appelle à une plus grande contribution des plus pauvres.